

**Uniwersytet
SWPS**

**Strategia
Uniwersytetu SWPS
na lata 2024-2029**



Prześłanie Założyciela





Łatwy dostęp do wiedzy nie daje gwarancji, że będziemy rozumieć i umieć więcej. Przeżywamy dzisiaj zalew informacji. Topnieje ciekawość, a bez niej nie umiemy poznawać świata i innych ludzi.

Uniwersytet musi być źródłem sprawdzonych informacji i naukowej prawdy o świecie – ale także źródłem motywacji, by ten świat odkrywać, poznawać i się nim zachwycać.

Tworzymy wspólnotę, która daje poczucie bezpieczeństwa i otwiera nas na nieznaną, inną, zaskakującą. Pozwala budować zespoły, dzięki którym przestajemy być samotni.

Potrafimy zadbać o każdego, kto chce z nami rozpoznać swój potencjał, odzyskać odwagę i wyruszyć na szczyt. Wiemy, ile poczucia wartości daje to, kiedy jesteśmy zaradni i pożyteczni dla innych.

Czerpiemy satysfakcję z dawania innym i w ten sposób wciągamy w nasz świat wartościowych ludzi. Razem z nimi budujemy wspólnotę ludzi odważnych, otwartych, odpowiedzialnych i wolnych.

Wiemy, jak możemy służyć światu naszą wiedzą, doświadczeniem i wynikami badań. Znamy nowe technologie, umiemy z nich korzystać i posługiwać się nimi skutecznie dla wspólnego dobra.


MY, UNIWERSYTET wspieramy konkretnych ludzi, społeczeństwo, wolne państwo. Budujemy międzynarodowe i globalne sojusze, ponieważ los planety nie jest nam obojętny. Ziemia czeka dziś na nasze działanie.

Piotr Voelkel

Wstęp od Zarządu Uczelni



prof. dr hab. Roman Cieślak
rektor



Współczesność i przyszłość świata opisujemy dziś w kategoriach zmian, coraz bardziej dynamicznych, często o nieprzewidywalnych skutkach – zmian, które dotyczą nas bezpośrednio i pośrednio. Naszą misję służenia człowiekowi, społeczeństwu i środowisku, misję uniwersytetu społecznie zaangażowanego, rozumiemy jako udział w kształtowaniu kierunków zmian i pomoc w adaptacji do ich skutków.

Strategię Uniwersytetu SWPS opieramy na naszej wspólnotcie i poczuciu wartości jej członkiń i członków. Osoby uczestniczące w programach edukacyjnych, w szczególności osoby uczące się na studiach wyższych, otaczamy opieką i wsparciem. Jesteśmy dla nich.

Rozbudzamy ciekawość, żeby stworzyć podstawę do zdobywania wiedzy, kształtowania umiejętności i kompetencji społecznych. Dążymy do tego, aby nasi absolwenci i absolwentki z wolnością, pewnością i odwagą szli w świat i razem z nami zmieniali go na lepszy.

Chcemy to osiągać poprzez rozwijanie aktywności badawczej, którą rozumiemy jako poszerzanie wiedzy opartej na empirycznych podstawach oraz tworzenie kultury materialnej i wizualnej tak, aby stanowiły one fundament realnych, społecznie przydatnych zastosowań. Będziemy realizować strategię rozwoju wielodziałowego uniwersytetu badawczego, który transformuje, wspiera i angażuje.

Strategia Uniwersytetu SWPS na lata 2024-2029 to kontynuacja strategii „My, Uniwersytet” realizowanej od 2017 do 2023 roku. Nowa strategia tworzona była partycypacyjnie. W jej przygotowaniu uczestniczyło ponad 130 osób, członkiń i członków wspólnoty akademickiej, ale także duża grupa ekspertek i ekspertów oraz interesariuszy zewnętrznych. Dziękujemy za ten wkład.

Zarząd Uczelni

prof. dr hab. Roman Cieślak, rektor

dr hab. Kamila Jankowiak-Siuda, prof. USWPS
prorektorka ds. dydaktyki

dr hab. Aleksandra Cisłak-Wójcik, prof. USWPS
prorektorka ds. nauki

dr hab. Ewa Gruszczyńska, prof. USWPS
prorektorka ds. współpracy międzynarodowej

dr Ewa Ger, dyrektor generalna

dr Marcin Gędziorowski
dyrektor finansowy, zastępca dyrektora generalnej

Kinga Nowacka
dyrektorka marketingu i rekrutacji, zastępczyni
dyrektora generalnej

Jan Jaworowski
dyrektor studiów podyplomowych i szkoleń,
zastępca dyrektora generalnej

Misja i wizja

Jak działamy



dr Ewa Ger
dyrektorka generalna



Nasza misja

Uniwersytet SWPS jako uczelnia niepubliczna istnieje po to, by poprzez edukację, naukę, sztukę i działalność publiczną służyć człowiekowi, społeczeństwu i środowisku. Tę misję wypełniamy jako silna instytucja, oparta na wspólnocie osób pracujących, uczących się i absolwentów.

Nasza wizja

W 2029 roku Uniwersytet SWPS będzie wielokampusową uczelnią badawczą, liderką edukacji niepublicznej i partnerką zmiany społecznej.

Poprzez naszą działalność edukacyjną, naukową, artystyczną i publiczną będziemy budować kapitał społeczny i wspierać cele zrównoważonego rozwoju – ucząc krytycznego myślenia, towarzysząc w edukacji przez całe życie, kształcąc odważnych i wolnych ludzi, zdolnych do współdziałania, dialogu i świadomego decydowania o sobie.

Jesteśmy dla innych. Chcemy, aby wszystkie osoby uczące się w Uniwersytecie SWPS rozumiały zmieniający się świat i razem z nami zmieniały go na lepszy.

Nasze wartości

Zbiór klasycznych wartości uniwersyteckich – Piękno, Dobro i Prawdę – wzbogacamy o te, które są odpowiedzią na wyzwania współczesności:


ODPOWIEDZIALNOŚĆ: wynikająca z wolności i autonomii postawa dostrzegania i uznania konsekwencji decyzji i działań mających wpływ na jednostkę, wspólnotę i środowisko naturalne.

ODWAGA: aktywna postawa, wyrażana przez śmiałość i rozważne działania oraz zabieranie głosu w ważnych kwestiach, które prowadzą do realizacji ambitnych celów i inicjowania zmian z poszanowaniem jednostki i środowiska naturalnego.

OTWARTOŚĆ: oparta na szacunku dla różnorodności postawa transparentności, pielęgnowania dialogu i gotowości do poszukiwania nowych rozwiązań.

Edukacja akademicka





Edukacja akademicka to proces kształcenia odbywający się w uczelniach wyższych, którego celem jest przekazanie wiedzy osobom uczącym się, rozwijanie umiejętności i kompetencji społecznych. Edukacja akademicka na Uniwersytecie SWPS obejmuje studia wyższe, studia podyplomowe i pozadyplomowe formy kształcenia.

Cel strategiczny: W 2029 roku jesteśmy uczelnią oferującą wysokiej jakości wielodzinowe i interdyscyplinarne nauczanie, z możliwością samodzielnego kształtowania ścieżek edukacji.

Stan docelowy: W 2029 roku USWPS prowadzi wysokiej jakości kształcenie akademickie, dyplomowe i pozadyplomowe. W programach edukacyjnych łączy teorię z praktyką, opierając się na najnowszych badaniach oraz współpracy z uczelniami zagranicznymi, podmiotami gospodarczymi, publicznymi i organizacjami społecznymi. USWPS trafnie rozpoznaje i uwzględnia potrzeby społeczne i rynku pracy w perspektywie lokalnej, ogólnopolskiej i międzynarodowej. Kadra akademicka, opierając się na swojej działalności badawczej, artystycznej lub doświadczeniu zawodowym, prowadzi wielodzinowe i interdyscyplinarne nauczanie w języku polskim i angielskim. Uczelnia umożliwia osobom uczącym się kształtowanie własnych ścieżek edukacyjnych oraz udział w badaniach naukowych i działalności artystycznej, a poprzez to wnoszenie wkładu w rozwój nauki i sztuki.

Działania strategiczne:

1. Rozwijamy studia i kształcenie międzydziedzinowe i interdyscyplinarne.
2. Zapewniamy uczącym się elastyczne ścieżki edukacyjne.
3. Rozwijamy programy edukacyjne w partnerstwie z krajowymi i zagranicznymi uczelniami oraz z organizacjami społecznymi, podmiotami publicznymi i gospodarczymi.
4. Wprowadzamy do programów treści rozwijające kompetencje cyfrowe, w tym związane z wykorzystaniem AI.
5. Otwieramy uczelnię na różne grupy wiekowe, również poprzez pozadyplomowe formy kształcenia i certyfikacje.
6. Wzmacniamy naszą pozycję na rynku edukacyjnym przez udział w międzynarodowych sojuszach uniwersyteckich.
7. Doskonalimy uczelniany system jakości kształcenia i rozwijamy kompetencje dydaktyczne kadry akademickiej.
8. Dbamy o doświadczenie osób uczących się, personalizując obsługę i rozwijając wsparcie w toku edukacji.

Nauka i sztuka



Naukę ujmujemy jako tworzenie nowej wiedzy oraz znajdowanie dla niej nowych zastosowań, a sztuki plastyczne jako tworzenie kultury materialnej i wizualnej.

Cel strategiczny: W 2029 roku jesteśmy uczelnią badawczą, mogącą skutecznie konkurować i współpracować z wiodącymi ośrodkami akademickimi w Europie.


Stan docelowy: W 2029 roku USWPS poprzez działalność badawczą, artystyczną i wdrożeniową trafnie identyfikuje problemy i proponuje rozwiązania mające wpływ na jakość życia, zrównoważony rozwój i zastosowania nowych technologii. Dzięki osiągnięciom w obszarze nauk społecznych i humanistycznych oraz sztuki, uczelnia jest partnerką wiodących krajowych i zagranicznych instytucji akademickich, organizacji społecznych, podmiotów publicznych i gospodarczych. USWPS inicjuje i koordynuje interdyscyplinarne projekty badawcze i wdrożeniowe, istotnie zwiększając finansowanie oraz skalę swojej działalności naukowej i artystycznej. Osoby zatrudnione w uczelni z powodzeniem łączą pracę badawczą, dydaktyczną i organizacyjną, czemu sprzyjają inwestycje w rozwój kadry, infrastruktury i aparatury badawczej. Wiedzą i doświadczeniem dzielimy się z osobami uczącymi się, środowiskiem akademickim i otoczeniem społeczno-gospodarczym.

Działania strategiczne:

1. Realizujemy agendę badawczą, łączącą nauki społeczne i humanistyczne, sztukę i nowe technologie z innymi obszarami wiedzy.
2. Opracowujemy i wdrażamy plan działania na rzecz uzyskania statusu lub spełnienia standardów uczelni badawczej w Polsce.
3. Wzmacniamy naszą reputację akademicką, prowadząc wysokiej jakości działalność naukową i artystyczną.
4. Budujemy międzynarodowe współprace w zakresie działalności badawczej i artystycznej, z partnerami dzielącymi nasze wartości i standardy.
5. Inicjujemy projekty badawcze i artystyczne, aby stawać się liderem międzynarodowych konsorcjów.
6. Systematycznie zwiększamy umiędzynarodowienie i wspieramy mobilność kadry akademickiej.
7. Rozwijamy sieć centrów badawczych, aby pozyskiwać do pracy osoby z dużym potencjałem naukowym lub artystycznym i zapewniać im możliwości rozwoju kompetencji oraz tworzenia zespołów.
8. Zapewniamy ludziom nauki i sztuki wsparcie merytoryczne i organizacyjne w zakresie przygotowywania wniosków, pozyskiwania funduszy i realizowania projektów.
9. Inwestujemy w infrastrukturę badawczą współdzieloną przez kampusy, instytuty i centra, w celu zwiększenia dostępności i efektywności wykorzystania posiadanej aparatury.
10. Tworzymy warunki do łączenia aktywności badawczej i dydaktycznej oraz rozwijamy szkołę doktorską, aby kształcić kadrę akademicką zapewniającą rozwój dyscyplin.
11. Zapewniamy wewnętrzne finansowanie, w szczególności wspierające pozyskiwanie zewnętrznych funduszy na działalność badawczą, artystyczną i wdrożeniową.
12. Dywersyfikujemy zewnętrzne źródła finansowania działalności badawczej, artystycznej i wdrożeniowej, czerpiąc także finansowanie z sektora prywatnego.
13. Motywujemy kadrę akademicką do realizacji projektów aplikacyjnych i prac rozwojowych.

Działalność publiczna





Działalność publiczna to aktywność uczelni na rzecz społeczeństwa, państwa i biznesu, która skupia się na realnym wpływie na otoczenie, wynikającym z transferu lub aplikacji wiedzy.

Cel strategiczny: W 2029 roku nasza działalność publiczna ma istotny i widoczny wpływ na społeczeństwo, państwo i biznes.


Stan docelowy: W 2029 roku USWPS jest istotnym partnerem dla instytucji publicznych, organizacji pozarządowych i podmiotów gospodarczych. Uczelnia wpływa na otoczenie i kształtuje przyszłość, projektując innowacje w obszarze jakości życia, zrównoważonego rozwoju i zastosowań nowych technologii. Współdziałając z organizacjami pozarządowymi, USWPS wspiera zmiany społeczne. W relacji z instytucjami publicznymi eksperci uczelni działają na rzecz dobra wspólnego w obszarze tworzenia legislacji i kształtowania polityk publicznych. USWPS inicjuje i skutecznie prowadzi współpracę z biznesem, budując ekspertyzę uczelni i jej rozpoznawalność w otoczeniu gospodarczym.

Działania strategiczne:

1. Rozwijamy efektywną strukturę zarządzania współpracą z otoczeniem publicznym i zapewniamy skuteczny przepływ informacji wewnątrz uczelni.
2. Współpracujemy z instytucjami publicznymi przy projektowaniu, wdrażaniu i badaniu polityk publicznych.
3. Stajemy się partnerem podmiotów publicznych i gospodarczych w projektowaniu innowacji społecznych i etycznych rozwiązań związanych z technologią.
4. Budujemy długofalową współpracę kampusów z lokalnymi społecznościami, sieciując i wspierając organizacje pozarządowe.
5. Wchodzimy w partnerstwa z podmiotami gospodarczymi, odpowiadając na ich potrzeby i wzmacniając nasz potencjał.
6. Modelujemy postawy społeczne oparte na szacunku i otwartości, tworząc przestrzeń dla różnorodności i dialogu.
7. Wspieramy zdrowie psychiczne i dobrostan człowieka w obliczu wyzwań współczesności.
8. Aktywnie uczestniczymy w procesie tworzenia polskiej i unijnej legislacji, dostarczając ekspertyzę w obszarach jakości życia, zrównoważonego rozwoju i zastosowań nowych technologii.
9. Współpracujemy z innymi uczelniami w Polsce i za granicą, aby wspólnie pozyskiwać i realizować projekty dla społeczeństwa, państwa i biznesu.
10. Wspieramy rozwój szkolnictwa wyższego w Polsce i w Unii Europejskiej.

Wspólnota uniwersytecka





Wspólnota uniwersytecka to wszyscy ludzie związani z Uniwersytetem SWPS – osoby pracujące obecnie i w przeszłości, osoby współpracujące, osoby korzystające ze wszystkich form kształcenia oraz osoby absolwenckie.

Cel strategiczny: W 2029 roku jesteśmy wspólnotą, której podstawą jest troska o innych, dobrostan, różnorodność i wzajemny szacunek.


Stan docelowy: W 2029 roku kulturę instytucjonalną USWPS cechuje przywiązanie do wartości uczelni – otwartości, odpowiedzialności i odwagi – oraz niska hierarchiczność i wysoka sprawczość. Naszą kulturę wyróżnia gotowość do współpracy, efektywny system komunikacji i realizowanie standardów work-life balance. Sposób zarządzania przyczynia się do zrównoważonego rozwoju i jest oparty na zasadach równości i szacunku. Organizacja pracy pozwala elastycznie budować ścieżki kariery i awansu. USWPS jest wspólnotą wspierającą różnorodność kulturową i społeczną, w tym umiędzynarodowienie kadry i osób uczących się. USWPS jest rozpoznawalny jako dobre miejsce do studiowania i dobry pracodawca. Tworzy aktywną sieć osób uczących się i absolwenckich, angażujących się w działania na rzecz rozwoju uczelni i jej wspólnoty.

Działania strategiczne:

1. Doskonalimy się jako pracodawca i uczelnia wspierająca różnorodność, równość i dostępność.
2. Zmieniamy się tak, aby osoby pracujące w naszej uczelni czerpały satysfakcję ze swojej pracy.
3. Zmniejszamy hierarchiczność kultury instytucjonalnej i podnosimy sprawczość osób pracujących.
4. Przyjmujemy i wprowadzamy w życie standardy zapewniające równowagę pomiędzy życiem zawodowym a prywatnym (work-life balance).
5. Wspieramy dobrostan psychiczny osób pracujących i uczących się.
6. Angażujemy osoby uczące się w budowanie wspólnoty uniwersyteckiej poprzez włączenie ich w aktywności uczelni.
7. Stajemy się atrakcyjnym pracodawcą na rynku krajowym i międzynarodowym.
8. Tworzymy zróżnicowane i elastyczne ścieżki kariery.
9. Tworzymy aktywną sieć osób absolwenckich, która angażuje je w działania uczelni i odpowiada na ich potrzeby.
10. Zapewniamy efektywny i przyjazny system komunikacji wewnętrznej, oparty na narzędziach cyfrowych.
11. Realizujemy uczelniany plan osiągnięcia celów zrównoważonego rozwoju (SDG) na poziomie kultury instytucjonalnej, komunikacji i zarządzania.
12. Posiadamy system monitorowania i ewaluowania działań, które uczelnia podejmuje w obszarze społeczeństwa i zarządzania (w ramach ESG).
13. Stajemy się uczelnią dostępną w języku polskim i angielskim.

Środowisko naturalne





Środowisko naturalne to ogół elementów ożywionych i nieożywionych przyrody, które pozostają w ciągłej interakcji ze sobą nawzajem i na które nasza uczelnia ma wpływ bezpośredni oraz pośredni – poprzez kształtowanie postaw.

Cel strategiczny: W 2029 roku jesteśmy uczelnią zieloną, przeciwdziałającą zmianom klimatycznym oraz wspierającą adaptację do ich skutków.

Stan docelowy: W 2029 roku USWPS tworzy społeczność prośrodowiskową, świadomą zmian klimatycznych i płynących z nich zagrożeń. We wszystkich obszarach działalności uczelnia zwiększa swoją skuteczność działań na rzecz klimatu i ogranicza negatywny wpływ na jego stan. Energooszczędne kampusy, dzięki najnowszym technologiom i innowacjom społecznym, minimalizują ślad węglowy. USWPS wykorzystuje swój potencjał w obszarze edukacji, badań, wdrożeń i projektowania, aby wspierać otoczenie społeczno-gospodarcze w adaptacji do zmian klimatycznych i radzeniu sobie z ich negatywnymi skutkami. W zakresie działań na rzecz środowiska uniwersytet stosuje się do międzynarodowych standardów ESG i realizuje cele zrównoważonego rozwoju SDG.

Działania strategiczne:

1. Modernizujemy i zmieniamy naszą infrastrukturę tak, aby ograniczyć jej negatywny wpływ na środowisko.
2. Prowadzimy skoordynowane wewnątrzuczelniane działania na rzecz środowiska.
3. Realizujemy projekty badawcze i wdrożeniowe na rzecz środowiska i adaptacji do negatywnych skutków zmian klimatycznych.
4. Wprowadzamy do programów kształcenia treści związane ze zmianami klimatu i wspierające adaptację do ich skutków.
5. Posiadamy system monitorowania i ewaluowania działań, które uczelnia podejmuje w obszarze środowiska [w ramach ESG].
6. Inicjujemy i realizujemy działania prośrodowiskowe, we współpracy z otoczeniem społeczno-gospodarczym.
7. Realizujemy działania wspierające społeczność i społeczeństwo w adaptacji do zmian klimatycznych i ich skutków.